

Höhere Fachprüfung (HFP)

**Berufsfeld 22**  
Bildung, Soziales

## Tätigkeiten

## Ausbildung

**Organisationsberaterinnen und Organisationsberater unterstützen Organisationen in Veränderungs- und Entwicklungsprozessen. Sie tragen zur erhöhten Leistungsfähigkeit und Selbstorganisation sowie zur Balance zwischen Wandel und Stabilität bei.**

### Prüfungsvorbereitung

Die für die Prüfung erforderlichen Qualifikationen werden in der Regel in Form von Modulen erworben.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater gestalten und begleiten Veränderungs- und Entwicklungsprozesse von Gesamt- oder Teilorganisationen. Mit ihrer Arbeit schaffen sie die Bedingungen dafür, dass die Leistungsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit der Organisation verbessert, neue Aufgaben bewältigt oder Konfliktsituationen gelöst werden können. Sie fördern die nachhaltige Selbstorganisation, die optimale Nutzung vorhandener Ressourcen, die Motivation von Mitarbeitenden und die Flexibilität im Umgang mit Marktanforderungen.

### Bildungsangebote

Alle Angebote auf [berufsberatung.ch/schulen](https://berufsberatung.ch/schulen)

Bei ihren Aufträgen gehen Organisationsberaterinnen und Organisationsberater prozessorientiert vor. Für jede Funktion, jedes Projekt legen sie Ziele, Aufgaben und Termine fest. Im Dialog mit allen Beteiligten überprüfen sie jede Etappe sowohl auf betrieblicher als auch auf individueller Ebene und passen nötigenfalls den Beratungsprozess entsprechend an.

### Dauer

1½ bis 3 Jahre, berufsbegleitend

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater analysieren immer zuerst den Ist-Zustand. Mit betriebswirtschaftlichen, systemischen, psychologischen und weiteren Methoden evaluieren sie zum Beispiel Abläufe, Aufgaben, Interessen, Kompetenzen, Hierarchien, Entscheidungs- oder Kommunikationsprozesse. Sie werten Daten und Informationsmittel aus, führen Gespräche mit den Mitarbeitenden sowie deren Vorgesetzten und verschaffen sich ein möglichst umfassendes Bild der Situation. Auf dieser Grundlage entwickeln sie Zukunftsszenarien und definieren konkrete Ziele für die Abteilung oder die Gesamtorganisation.

### Abschluss

Organisationsberater/in mit eidg. Diplom

Danach erarbeiten Organisationsberaterinnen und Organisationsberater gemeinsam mit den Beteiligten aller Hierarchiestufen Massnahmen, um die festgelegten Ziele zu erreichen. Je nach Fall erstellen sie etwa Leitbilder oder Kommunikationskonzepte, führen neue Führungsmodelle ein, etablieren verbindliche Konfliktlösungsverfahren, definieren neue Kernaufgaben oder nehmen Infrastrukturanpassungen vor.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater unterstützen die Schaffung von Strukturen, die das organisationsinterne Lernen fördern.

## Voraussetzungen

Bei Prüfungsantritt erforderlich:

- Abschluss auf Tertiärstufe (BP, HFP, HF, FH, Uni)
- und mind. 6 Jahre Berufserfahrung
- und Nachweis von 30 Stunden Supervision oder Coaching als Supervisor/in bzw. Coachee
- und Nachweis von mind. 3 Beratungsprozessen (mind. 80 Stunden)
- und Teilnahme an mind. 8 Sitzungen (mind. 20 Stunden) einer Interventionsgruppe während mind. 2 Jahren
- und während mind. 1 Jahr Begleitung durch Lehrsupervisor/in (mind. 10 Sitzungen und mind. 15 Stunden)
- und erforderliche Module bzw. Gleichwertigkeitsbestätigungen

### Anforderungen

- ausgeprägte Reflexions- und Kommunikationsfähigkeit
- Einfühlungsvermögen
- Sozialkompetenz
- Organisations- und Planungsgeschick
- vernetztes Denken und Handeln
- selbstständige Arbeitsweise

## Weiterbildung

### Kurse

Angebote vom [Berufsverband Coaching, Supervision und Organisationsberatung BSO](#), von der [Swiss Coaching Association SCA](#) oder von [Swiss Leaders](#)

### Fachhochschule

Studiengänge in verwandten Bereichen, zum Beispiel Bachelor/ Master of Science in Angewandter Psychologie oder Bachelor of Arts/ Science in Sozialer Arbeit

### Nachdiplomstufe

Angebote von Fachhochschulen und Universitäten, zum Beispiel:

- CAS Moderne Personal- & Organisationsentwicklung
- CAS Selbstorganisiertes & agiles Arbeiten
- MAS Change und Organisationsdynamik
- MAS Beratung
- MAS Unternehmensentwicklung

## Berufsverhältnisse

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater haben hohe praktische und theoretische Kompetenzen im Fachgebiet. Sie tauschen sich mit den Beteiligten aller Hierarchiestufen aus.

Organisationsberaterinnen und Organisationsberater sind teilweise als interne Beraterinnen angestellt. Häufiger arbeiten sie selbstständig. Als externe Berater übernehmen Organisationsberaterinnen und Organisationsberater zeitlich befristete Mandate.

## Weitere Informationen

Berufsverband für Coaching, Supervision und Organisationsberatung bso  
5436 Würenlos  
[www.bso.ch](http://www.bso.ch)

Swiss Coaching Association (SCA)  
3001 Bern  
[s-c-a.ch](http://s-c-a.ch)

Swiss Leaders  
8042 Zürich  
[www.swissleaders.ch/](http://www.swissleaders.ch/)

SAVOIRSOCIAL  
4600 Olten  
[www.sozialeberufe.ch/](http://www.sozialeberufe.ch/)

Allgemeine Informationen:  
[www.berufsberatung.ch](http://www.berufsberatung.ch)

## Verwandte Berufe

Berufsfeld / SD

Supervisor/in-Coach HFP	22 / 0.734.22.0
Mediator/in	22 / 0.734.2.0
Experte/Expertin in Organisationsmanagement ...	17 / 0.616.4.0